

Unsere Dienstleistungen im Bereich Führung und Organisation

Der zunehmende Wettbewerb verlangt den Unternehmen immer mehr Leistung ab. Mit einer gezielten Entwicklung auf den drei Ebenen Führungssysteme, Unternehmens- und Mitarbeiterführung schafft sich das Unternehmen die dafür erforderlichen Kompetenzen. Unsere Spezialisten im Team Führung und Organisation bieten Ihnen ein umfassendes Angebot an Lösungen, die auf die Bedürfnisse von KMU abgestimmt sind und die Geschäftsführung rasch und effektiv unterstützen. Mit diesen Dienstleistungen unterstützen wir Sie:

Führungssysteme

Ein Führungssystem schafft übersichtliche, definierte Strukturen und erhöht die Effizienz. Klare Verantwortlichkeiten, übersichtliche Abläufe und Schnittstellen sowie ein klares Ablagesystem erleichtern die Entscheidungsprozesse und deren Umsetzung.

Coaching für Führungskräfte

Steigende Herausforderungen und Ansprüche der Mitarbeitenden verlangen nach Vorgesetzten, die ihr Führungsverhalten periodisch hinterfragen und laufend versuchen, besser zu werden. Im Coaching werden die Vorgesetzten anstelle von pfannenfertigen Lösungen durch gezielte Fragen an mögliche Lösungen herangeführt.

Moderation von Klausursitzungen

Unternehmen nutzen zunehmend Klausursitzungen zum kreativen Informationsaustausch. Diese bieten den passenden Rahmen für grundlegende Themenbereiche, denen im Alltag kaum Zeit gewidmet werden kann. In Klausursitzungen werden im Team kurz- und langfristige Lösungen zu Problemen erarbeitet, neue Wege eingeschlagen, Verantwortungen zugewiesen und Massnahmen zur gezielten Umsetzung in einem konstruktiven Umfeld definiert.

A4-Strategie

Fast 80 Prozent der Schweizer KMU haben keine Strategie formuliert, mit deren Hilfe sie das Unternehmen aktiv weiterentwickeln. In einer Zeit, in der die Veränderungen eine starke Beschleunigung erfahren, ist die strategische Entwicklung für jedes KMU ein wichtiger Erfolgsfaktor. Mit Hilfe der A4-Strategie können KMU eine massgeschneiderte Strategie entwickeln, welche sofort einen hohen Nutzen für Eigentümer und das Unternehmen generiert.

Die Entwicklung der A4-Strategie wird bedürfnisbezogen mit den Eigentümern und/oder dem Kader gemeinsam entwickelt. Die Strategieberater der Gewerbe-Treuhand unterstützen KMU auch aktiv bei der strategischen Ausrichtung und Umsetzung ihrer Massnahmen.

Arbeitssicherheit

Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz sind gesetzlich vorgeschrieben. Unser Spezialist für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz schätzt die einzelnen Risiken nach einer detaillierten Aufnahme sämtlicher Gefährdungen vor Ort ein und unterstützt KMU bei der Umsetzung, Überwachung und Dokumentation der Massnahmen. Dadurch können Sie mit minimalstem Aufwand die gesetzlichen Anforderungen erfüllen, was nicht nur das Risiko von Unfällen reduziert, sondern auch Sie persönlich als Arbeitgeber vor Haftungsansprüchen schützt.

Konfliktklärung

Konflikte sind in Unternehmen alltäglich. Sie kommen zwischen allen Funktionsstufen, in jedem Alter und bei beiden Geschlechtern vor. Die Betroffenen, Mitarbeitende und Vorgesetzte, leiden stark unter Konfliktsituationen. Die Energien, welche durch diese negativen Outputs gebunden werden, sind enorm und verursachen einen hohen wirtschaftlichen Schaden. Es empfiehlt sich, eine neutrale, im Umgang mit Konflikten spezialisierte Person beizuziehen.

Firmennachfolge

Die Lösung der Nachfolge ist anspruchsvoll, da vielfältige Interessen zu berücksichtigen sind u.a. des Inhabers, des Nachfolgers, der Erbberechtigten sowie des Personals. Wir unterstützen Sie bei der Lösung Ihrer Geschäftsnachfolge, erstellen die Geschäftsdokumentation und suchen potenzielle Nachfolger/Käufer.

Unternehmensbewertung

Wir stellen nicht nur eine theoretische Berechnung auf, sondern ziehen für eine gesamtheitliche Betrachtung wertvolle praxisnahe Erfahrungen mit ein. Unsere Vertrautheit mit Unternehmensbewertungen und unsere Fachleute mit Sachkenntnissen auf allen erforderlichen Gebieten sind Ihr Gewinn.

Betriebsprüfung / Due Diligence

Befinden Sie sich in einem Zukauf einer Firma und wollen wissen, ob die Sorgfaltspflicht in allen Belangen eingehalten wurde? Gerne führen unsere Spezialisten die Prüfungen in den verschiedenen Bereichen Recht, Steuern, Finanzen, Personal, Informatik, Führung und Organisation sowie Arbeitssicherheit durch. Ein ausführlicher Bericht zeigt Ihnen die Risiken und der optimale Umgang mit Ihnen beim Firmenkauf auf.

Unternehmenssteuerung / Controlling

Eine optimale Kostenkontrolle setzt voraus zu Wissen, welche Produkte welche Marge erzielen. Überdenken Sie Ihre internen Abläufe und verabschieden Sie sich von alten Zöpfen. Kaufen Sie bestimmte Arbeiten extern ein, sofern diese nicht selber preiswerter ausführt werden können. Welche Hebel müssen Sie in Ihrem Unternehmen umlegen, um es auf dem optimalen Kurs zu bleiben.

Für Fragen zu Führung und Organisation in Ihrem Unternehmen stehen Ihnen unsere Spezialisten gerne zur Verfügung.

► Ihre Ansprechpartner



Severin Aliprandi

Leiter Führung und Organisation, Verantwortlicher Digitalisierung
lic. oec. HSG (M.A. HSG), dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling

041 319 93 09
severin.aliprandi@gewerbe-treuhand.ch



Xavier Allgäuer

Mandatsleiter Führung und Organisation
MAS in Business Excellence, Mediator SDM-FSM, CAS Coach für Leadership,
Spezialist für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz mit eidg. Fachausweis

041 319 92 53
xaver.allgaeuer@gewerbe-treuhand.ch

Gewerbe-Treuhand AG, www.gewerbe-treuhand.ch

Standorte: Baar/Zug, Hochdorf, Küsnacht am Rigi, Luzern, Schüpfheim, Stansstad, Sursee, Willisau